

تقييم المخاطر المتصلة والكامنة لجمعية تحفيظ القرآن بلينه

معتمد من
مجلس إدارة
جمعية تحفيظ
القرآن الكريم
بلينة

تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنوع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

معالجة المخاطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أسباب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترنة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر -من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها.

الإجراءات المتوقع تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية.

مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية. التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر

جدول المخاطر المتصلة والكامنة

م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	مسؤول اتخاذ القرار
1	المالية	عرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال أو تمويل الإرهاب	عالي	عالي	الالتزام بسياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغض الاموال لذوي العلاقة بالجمعية.	الادارة المالية
2	المالية	عرض أحد منسوبي الجمعية للرشوة	عالي	متوسط	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	الادارة التنفيذية
3	المالية	تعارض المصالح	عالي	متوسط	تطبيق سياسة تعارض المصالح	مسؤول الحكومة
4	المالية	عدم الوفاء بالالتزامات المالية	متوسط	متوسط	ضبط إيرادات الجمعية من الأوقاف والاستثمارات والتبرعات	الادارة المالية
5	المالية	تقادم بعض الأصول في الجمعية	متوسط	منخفض	وضع خطة لصيانة الدورية ووضع خطة للاستبدال	الادارة المالية
6	نقفي	التسرب المعلوماتي التقني	عالي	عالي	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية واخذ نسخ احتياطية بشكل دوري	الادارة التنفيذية
7	نقفي	تعطل أجهز الحاسب الآلي	متوسط	عالي	تحديث أجهزة الحاسب باستمرار وتغيير ما يلزم من قطع	الادارة التنفيذية
7	تنظيمية وإدارية	مركزية اتخاذ القرار	متوسط	منخفض	تفعيل لائحة الصالحيات الإدارية.	مجلس الإدارة
8	الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	منخفض	متوسط	ابجاد نظام حواجز للموظفين.	الادارة التنفيذية
9	البرامج والمشاريع	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	منخفض	متوسط	تطوير الموقع الإلكتروني وتفعيل وسائل التواصل لنشر البرامج والمشاريع	مسؤول الموقع
11	تشريعى وقانونى	الأنظمة الجديدة في سوق العمل حول السعودية	منخفض	منخفض	توظيف كوارد سعودية	الادارة التنفيذية
11	فني	الحريق	متوسط	عالي	وضع خطط الاخلاقيات وتقديم مخارج الطوارئ والتأكد من وجود طفليات العريق	الادارة التنفيذية
12	فني	السرقة	منخفض	متوسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزان وتشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حراس أمن	الادارة التنفيذية
13	فني	التلف	منخفض	منخفض	تقدير وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجود تلف او مواد تؤدي الى تلف المستندات	الادارة التنفيذية

ثالثاً: الجدول الزمني للورش والاجتماعات المقامة لتحديد وتقدير ومعالجة المخاطر:

م	العنوان	الاعضاء	التاريخ
1	ورشة عمل لتحديد المخاطر التي تواجه الجمعية وتقديرها	مدراء الإدارات والموظفين المعينين	
2	الوصيات المقترنة بناءً على التقييم	مجلس الإدارة	

وبناء على الورش المقامة لتحديد المخاطر وتقديرها والوصيات المقترنة من قبل مجلس الإدارة، فقد تم إعداد الجداول التالية بجميع المخاطر التي تواجه الجمعية وتقديرها والإجراءات للتعامل معها: (يتم التعديل عليها بناء على طبيعة عمل الجمعية)

١.مخاطر تمويل الإرهاب وغسل الأموال تطابق مع عمل الجمعية والإجراءات للتعامل معها:

مخاطر بناء على واقع عمل الجمعية	مستوى الخطورة	الإجراءات المتخذة
إعادة مبلغ التبرع للمتبرع	منخفض	كتابة معرض، والتأكد من الحساب، والتأكد من أن العملية أنت من حساب غير مشبوه، وموافقة مجلس الإدارة، واعتماد التحويل بعد ذلك على نفس الحساب، ومن المهم وجود الإيصال، أو كشف حساب معتمد من البنك.
محاولة العميل تزويذ الجمعية بمعلومات غير صحيحة، أو مضللة تتعلق ببويته، أو مصدر أمواله.	عالي	<ul style="list-style-type: none"> - رصد الحالة، وجمع كافة الأدلة المتوفرة. - تعبئة نموذج الاستئثار. - عدم إشعار العميل بأي تصرف أو تنبيه. - الرفع للإدارة بالنموذج وكافة المرفقات. - التواصل بسرية تامة مع الجهات المختصة.
إخفاء أو تمويه طبيعة الأموال.	منخفض	تبليغ الجهات المختصة فوراً عن أي عملية مشبوهة
محاولة العميل تزويذ الجمعية بمعلومات غير صحيحة، أو مضللة تتعلق ببويته، أو مصدر أمواله.	عالي	<ul style="list-style-type: none"> - رصد الحالة، وجمع كافة الأدلة المتوفرة. - تعبئة نموذج الاستئثار. - عدم إشعار العميل بأي تصرف أو تنبيه. - الرفع للإدارة بالنموذج وكافة المرفقات. - التواصل بسرية تامة مع الجهات المختصة.
إخفاء أو تمويه طبيعة الأموال.	منخفض	تبليغ الجهات المختصة فوراً عن أي عملية مشبوهة
طلب العميل من الجمعية تحويل الأموال المستحقة له لطرف آخر ومحاولة عدم تزويذ الجمعية بأي معلومات عن الجهة المحول إليها.	عالي	<p>السرية التامة وعدم إفشاء أمر التبليغ للمشتتبه به أو غيره.</p> <p>المستفيدين: لا يتم التحويل إلا لحساب المستفيد أصالة الموردين.</p> <p>الاستثمار: لا يتم الصرف إلا للجهة التي تم التعاقد معها، وينص على ذلك بالعقود الموثقة من الطرفين.</p>

رغبة العميل في مشاركة الجمعية في مشاريع استثمارية غير واضحة من حيث غرضها القانوني أو الاقتصادي أو عدم انسجامها مع استراتيجية الاستثمار المعلن عنها في الجمعية.	متوسط	تنفيذ دراسات جدوى للمشاريع المرشحة للاستثمار مع خطة الاستثمار، والتأكد من الوضع القانوني للمستثمر.
عدم تناسب قيمة أو تكرار التبرعات والعمليات مع المعلومات المتوفرة عن المشتبه به ونشاطه ودخله ونمط حياته وسلوكه.	منخفض	سؤال المتبرع عن أصل المال ومصدره
علم الجمعية لتوتر العميل في أنشطة غسيل الأموال، أو جرائم، أو تمويل إرهاب، أو أي مخالفات جنائية، أو تنظيمية، أو ان الأموال أو الممتلكات إيراد من مصادر غير مشروعية أو انتهاء العميل لمنظمة غير معروفة أو معروفة بنشاط محظوظ.	عالي	إيقاف التعامل تماماً مع العميل وإعداد قائمة محدثة بالمخالفين المعلن عنهم رسمياً من الجهات الرسمية والتنسيق مع الجهات الرسمية لدعم أسرة السجين المتورط بقضايا الإرهاب أو غسل الأموال وإبلاغ الجهات الرسمية عن شبهة غسل الأموال.

يتم الاعتذار للعميل والالتزام بالنطاق المعتمد جغرافياً للممارسة الجمعية لأنشطتها.	منخفض	طلب العميل دعم مستفيدين من نطاق جغرافي خارج نطاق نشاط الجمعية لم تتمكن الجمعية من دراسة حالتهم.
يتم الاعتذار للعميل والالتزام بالنطاق المعتمد جغرافياً للممارسة الجمعية لأنشطتها.	عالي	دعم برامج خارج المملكة
- بالنسبة للأفراد السعوديين، عدم البدء بالأعمال إلا بعد وجود عقود توضح جميع تفاصيل الأطراف ونطاق التعاقد والمستحقات وأآلية الدفع. - التعامل مع الأفراد المرخصين حسب نظام العمل الحر الصادر مؤخرا. - التعاقد مع جهات استشارية مرخصة وهي بدورها تتعاقد بشكل نظامي مع الأفراد خاصة في مشاريع الدراسات. - قبل التعاقد، مراجعة السير الذاتية والتتأكد من سلامتها وطبيعة الأعمال التي قاموا بتنفيذها والجهات التي تعاملوا معها.	منخفض	التعامل أو التعاقد مع الأفراد المستقلين لتقديم خدمات (استشارية ، تصميمية ، هندسية ، تقنية ، ونحوها) بدون وجود سجلات تجارية تمكّنهم من مزاولة النشاطات ، قد يكون لديهم ارتباط مباشر أو غير مباشر بأفراد أو كيانات أو أعمال أو جماعات إرهابية

- فيما عدا التسويات القضائية، يمنع تحويل الأموال إلا إلى الحسابات المتعاقدة معها	منخفض	طلب الجهة المتعاقدة معها تحويل المبلغ إلى أفراد لهم علاقة بالجهة لأي سبب كان
- عدم البدء بالأعمال إلا بعد وجود عقود توضح جميع تفاصيل الأطراف ونطاق التعاقد والمستحقات والمخرجات والمنجزات المطلوبة والمستحقات وأآلية الدفع. - التعامل مع الكيانات المرخصة في المملكة العربية السعودية حسب نظام التعاقدات بالمملكة. - توثيق المنجزات وأآلية التعاقد مع الجهة وخطوات المتابعة والتواصل.	منخفض	التعاقد مع كيانات تجارية من أجل تنفيذ مشاريع للجمعية مع عدم وجود نطاق واضح للتعاقد والمخرجات من المشروع
قبل الانضمام: - تقصي السيرة الذاتية للشخص المتقدم. - مراجعة حسابات التواصل الاجتماعي ومشاركاته الإعلامية.	عالي	انضمام من يحمل الأفكار المتطرفة أو المنحرفة لفريق عمل الجمعية

- طلب مرجعية موثقة من معارفه للتزكية.
- شهادة حسن سيرة وسلوك من الوظيفة السابقة.

بعد الانضمام:

في حال تبين بعد الانضمام أن العضو لديه أفكار متطرفة يتم التعامل معه حسب ما يقتضيه نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله.